Утверждаю:
Директор МКУ СЦРО
_____В.Г. Церекидзе
15 декабря 2025 г.

Аналитическая справка
по итогам работы со школами с низкими результатами
в 2025 году

В 2025 году методическое сопровождение школ с низкими результатами обучения осуществлялось в соответствии с Дорожной картой, утвержденной приказом УОН от 17.02.2025 №248 «Об утверждении муниципального плана мероприятий по устранению маркеров школ с низкими образовательными результатами в муниципальном образовании городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в 2025 году».

В список школ с низкими результатами обучения (далее - ШНОР) вошли следующие ОО: СОШ №№75, 88, 91, 96, ООШ №43.

Для организации адресной поддержки педагогам были проанализированы результаты оценочных процедур, а также региональной Оценки профессиональных компетенций учителей, проведенной 28.03.2025 Государственным бюджетным учреждением Краснодарского края «Центр сопровождения образования».

Педагоги ШНОР в течение года были в зоне особого внимания у методистов-предметников Сочинского центра развития образования.

Во взаимодействии с педагогами, руководством ОО, тьюторами были составлены индивидуальные образовательные маршруты, нацеленные на ликвидацию профессиональных затруднений учителей.

Для восполнения профессиональных дефицитов организованы и проведены постоянно действующие семинары:

в первом полугодии 2025 года

Наименование ПДС	**Целевая группа**
Методические аспекты формирования практической грамотности на уроках русского языка в основной школе	Учителя русского языка и литературы
Эффективные методы и приемы подготовки обучающихся к ГИА-11 по истории	Учителя истории
Эффективные методы и приемы подготовки обучающихся к ГИА-11 по обществознанию	Учителя обществознания

Актуальные вопросы преподавания математики на углубленном уровне	Учителя математики
Лабораторные измерения как важный элемент подготовки к основному государственному экзамену по физике	Учителя физики
Методические подходы к решению задач повышенного уровня сложности по биологии	Учителя биологии

во втором полугодии 2025 года

Наименование ПДС	**Целевая группа**
Методические аспекты преподавания социально-экономической географии в условиях обновления предметного содержания	Учителя географии
Методические аспекты развития речи на уроках русского языка в основной школе	Учителя русского языка и литературы ОО Сочи
Современные подходы к организации исследовательской, проектной и экспериментальной деятельности на уроках физики: от идеи до реализации	Учителя физики

Организовано обучение на курсах повышения квалификации 31 педагога ШНОР:

ОО	**Количество прошедших КПК**
43	5
75	12
88	5
91	5
96	4

10 марта 2025 г. был организован методический десант в МОБУ ООШ №43 г.Сочи, школу с низкими результатами обучения с 2021 года.

В ходе методического десанта были проанализированы методические и учебно-педагогической документы, посещены уроки учителей начальных

классов, математики, химии, русского языка, английского языка, биологии, проведено собеседование с руководящими работниками школы.

В течение года были реализованы программы методического сопровождения профессионального развития педагогов ОО в области организации инклюзивных практик, проектной и исследовательской деятельности, предпрофильной подготовки и профильного обучения, формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся, цифровизации образовательного процесса, работы с одаренными школьниками (приказ МКУ СЦРО от 26.12.2024 №253).

В рамках реализации регионального проекта по созданию комплексной системы поддержки школ с низкими образовательными результатами с целью совершенствования муниципальной системы управления качеством образования и обеспечения наставнического сопровождения управленческих команд ШНОР/ШССУ была организована работа Муниципального наставнического центра.

За каждой школой был закреплен куратор, который осуществлял взаимодействие со школой в соответствии с дорожной картой. При распределении кураторов по школам учитывался принцип психологической совместимости руководителей ОО и территориальный близости ОО.

Все кураторы посещали закрепленные ШНОР, проводили работу по устранению выявленных рисков.

Организована работа тьюторского консультационного пункта. Тьюторская помощь в части подготовки к государственной итоговой аттестации была оказана как обучающимся 11-х классов группы риска, так и педагогическим работникам, испытывающим профессиональные затруднения.

В рамках реализации муниципальных инициатив по повышению качества образования в Сочи была организована системная методическая работа, направленная на поддержку педагогических кадров. В соответствии с приказами УОН от 22.01.2025 №63 и от 30.01.2025 №117 учителя, чьи выпускники продемонстрировали высокие баллы по итогам государственной итоговой аттестации, провели серию открытых уроков. Эти занятия были ориентированы на коллег, испытывающих профессиональные дефициты, и позволили транслировать успешные методики подготовки к экзаменам и эффективные приемы преподавания сложных тем. Кроме того, в соответствии с приказом УОН от 17.02.2025 №248 методисты Сочинского центра развития образования осуществили выезды в школы с низкими результатами обучения. В ходе аудита были посещены уроки русского языка и математики, что позволило оказать адресную помощь учителям-предметникам, выявить проблемные зоны в образовательном процессе и разработать рекомендации по улучшению качества образования.

Результатом работы можно считать обобщение положительного опыта деятельности в определенном направлении учителей ШНОР (№№43, 75, 91), его трансляцию на методических мероприятиях муниципального и федерального уровней, а также публикации в профессиональных изданиях:

№	ШНОР №	Количество выступлений			Публикации
		Муниципальный уровень	Региональный уровень	Федеральный уровень	
1.	43	1	-	-	2
2.	75	2	-	1	1
3.	88	-	-	-	-
4.	91	1	-	1	1
5.	96	-	-	-	-

Не проявляли активность в диссеминации опыта педагоги из ОО №№88, 96.

Ключевой позицией, иллюстрирующей наличие проблем в школах с низкими образовательными результатами, являются результаты государственной итоговой аттестации.

В большинстве ШНОР средняя отметка осталась на уровне 2024 года:

№	ОО	Средний балл по всем предметам		Средняя отметка по всем предметам	
		2024	2025	2024	2025
1.	ООШ №43	24,72	22,62	3,32	3,42
2.	СОШ №75	26,97	23,19	3,78	3,78
3.	СОШ №88	22,68	26,28	4,00	4,00
4.	СОШ №91	18,31	25,88	3,33	3,33
5.	СОШ №96	16,38	20,36	3,34	3,34

Все выпускники ШНОР в 2025 г. получили аттестаты о среднем общем образовании, что, безусловно, является положительным фактом. *Вместе с тем не преодолели порог успешности по предметам по выбору 13 обучающихся СОШ №75 (физика, химия, биология, история, английский язык – по 1 человеку, информатика – 3 человека, обществознание – 5 человек) и 1 обучающийся СОШ №91 по обществознанию. Отсутствуют высокие результаты (90-100 баллов) ГИА – 11 2025 года во всех школах.*

Реализацию муниципального плана мероприятий по устранению маркеров школ с низкими образовательными результатами в муниципальном образовании городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края следует считать успешно выполненной, поскольку все ОО *исключены из состава ШНОР по итогам 2025 г., что свидетельствует о повышении качества преподавания.*

Вместе с тем анализ мероприятий Дорожной карты по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты в 2025 году, позволяет сформировать следующие рекомендации:

1. Методистам Сочинского центра развития образования

- продолжить работу по совершенствованию профессиональных компетенций педагогов ОО, необходимых для повышения качества образования по предметам, результаты которых по итогам ГИА ниже средних показателей по городу Сочи;
- усилить работу с педагогами, показывающими стабильно низкие результаты ГИА, в соответствии с индивидуальными образовательными маршрутами.

2. Руководителям общеобразовательных организаций обеспечить:

- согласованность действий участников образовательного процесса (учитель, заместитель директора, курирующий методическую работу, руководитель МО) в целях создания условий для повышения качества образования;
- реализацию личностно-ориентированного и дифференцированного подходов в организации учебного процесса и внеурочной деятельности;
- индивидуальную работу учителей-предметников со слабо успевающими и неуспевающими обучающимися.

Меры, мероприятия, решения:

1. Продолжить работу по организации и проведению обучающих мероприятий для педагогов ШНОР 2026 году.

2. Обеспечить популяризацию профессиональных достижений результативных педагогов в профессиональных сообществах.

3. Создать условия для сотрудничества педагогов, показывающих высокие результаты работы.

4. Организовать работу по анализу деятельности и индивидуальному консультированию учителей, чьи учащиеся показали низкие результаты обучения.

Заместитель директора МКУ СЦРО К.С.Степанова