



УПРАВЛЕНИЕ ПО ОБРАЗОВАНИЮ И НАУКЕ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД-КУРОРТ СОЧИ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

ПРИКАЗ

от 16.02.2024 г.

№ 283

г. Сочи

О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях города-курорта Сочи в 2024 году

В соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 года», постановлением Правительства Российской Федерации от 5 августа 2013 года № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования», законом Краснодарского края от 16 июля 2013 г. № 2770-КЗ «Об образовании в Краснодарском крае», приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 30.01.2024 № 196 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2024 году», приказа управления по образованию и науке администрации муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края от 15.03.2023 № 411 «Об утверждении муниципальной системы сопровождения школ с низкими образовательными результатами и/или школ, функционирующих в сложных социальных условиях муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края», в рамках реализации национального проекта «Образование», в целях адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР), вошедших в список по результатам всероссийских проверочных работ 2023 года, профилактики низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края, **приказываю:**

1. Утвердить дорожную карту по работе со школами с низкими образовательными результатами, профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в образовательных организациях (далее – дорожная карта) муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в 2024 году (Приложение).

2. Главному специалисту отдела общего и профессионального образования, ответственной за организацию работы по реализации системы

сопровождения образовательных организаций (далее – ОО) с низким образовательными результатами и ОО, функционирующими в сложных социальных условиях Мироновой Е.В.:

2.1. Обеспечить координацию работы по сопровождению ШНОР на территории муниципального образования городской округ город-курорт Сочи в 2024 году.

2.2. Обеспечить выполнение комплекса мер и мероприятий по адресной поддержке ШНОР и профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в муниципальном образовании городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края в 2024 году.

2.3. Осуществлять аудит общеобразовательных организаций по исполнению мероприятий дорожной карты в части уровня общеобразовательной организации.

3. МКУ Сочинский центр развития образования (В.Г. Церекидзе):

3.1. Осуществлять индивидуальную методическую поддержку учителей ШНОР, а также плановую работу с педагогами-предметниками по профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности.

4. Руководителям общеобразовательных организаций:

4.1. Разработать дорожную карту по работе со ШНОР, профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в 2024 году на уровне общеобразовательной организации **в срок до 1 марта 2024 г.**

4.2. Разместить утверждённую дорожную карту на сайте общеобразовательной организации в разделе, посвящённом оценке качества образования и/или школам с низкими образовательными результатами **в срок до 4 марта 2024 г.**

4.3. Обеспечить выполнение мероприятий дорожной карты в части уровня общеобразовательной организации.

4.4. Обеспечить диагностику состояния педагогического и административного состава и распределение оптимальной учебной нагрузки среди педагогических работников.

4.5. Обеспечить просветительскую работу с родителями (законными представителями).

5. Кураторам ШНОР:

5.1. Обеспечить взаимодействие со ШНОР.

5.2. Обеспечить координацию мероприятий, мониторинг динамики изменений **в течение 2024 года.**

6. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления Лукашову И.Б.

Начальник управления



О.Н. Медведева

Приложение
к приказу управления по образованию и
науке администрации муниципального
образования городской округ
город-курорт Сочи
от 16.02.2024 № 283

ДОРОЖНАЯ КАРТА
по работе со школами, имеющими низкие образовательные
результаты, и профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях
города-курорта Сочи в 2024 году

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ				
I. МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ОРГАНИЗАЦИЮ РАБОТЫ И МОНИТОРИНГ ШНОР				
1.	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты, направленной на повышение качества образовательных результатов в ШНОР	приказ УОН	до 20 февраля 2024 г.	Лукашова И.Б., Сапелкина Л.В., Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
2.	Организация семинаров/вебинаров для ШНОР	приказ УОН	ежеквартально	Лукашова И.Б., Церекидзе В.Г.
3.	Организация муниципальных стажировок для управленческих команд ШНОР	приказ УОН	ежеквартально	Лукашова И.Б., Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
4.	Организация стажировок для педагогических работников ШНОР	приказ МКУ СЦРО	ежеквартально	Церекидзе В.Г.
5.	Организация мастер-классов, круглых	приказ УОН	по отдельному	Лукашова И.Б.,

	столов и постер-сессий по управлению образовательной системой и по адресной поддержке ШНОР		графику	Церекидзе В.Г., Миронова Е.В.
6.	Методические выезды в ШНОР с целью аудита документации и оказания методической помощи	приказ УОН	по отдельному графику	Лукашова И.Б., Сапелкина Л.В., Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
7.	Организация работы муниципального наставнического центра (МНЦ)	положение о МНЦ, план работы МНЦ	до 1 апреля 2024 г.	Миронова Е.В.
8.	Собеседование со ШНОР/ШНСУ по результатам проведенного анализа	приказ УОН, протокол	январь – апрель 2024 г.	Лукашова И.Б., Сапелкина Л.В., Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
9.	Проведение диагностики состояния педагогического и административного состава ШНОР	мониторинг, аналитическая справка по итогам	январь – апрель 2024 г.	Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
10.	Формирование запроса на разработку и реализацию программ повышения квалификации педагогов на основе оценки	письмо в ИРО КК	январь – февраль 2024 г.	Церекидзе В.Г.
11.	Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва	приказ, программа работы	январь – апрель 2024 г.	Лукашова И.Б.
12.	Утверждение плана работы МНЦ на учебный год	план	январь 2024 г.	Миронова Е.В.
13.	Утверждение плана работы МТКП на учебный год	план	январь 2024 г.	Церекидзе В.Г.
14.	Координация совместной работы с профессиональными сообществами Краснодарского края	мероприятия	в течение года	Церекидзе В.Г.
15.	Участие в конкурсе муниципальных	конкурс	в течение года	Церекидзе В.Г.

	методических изданий для ШНОР			
16.	Участие в формировании библиотек методических материалов для ШНОР: по реализации материалов Методического марафона ФИОКО; по профилактике учебной неуспешности; по организации сопровождения ШНОР	региональный банк практик	в течение года	Церекидзе В.Г., Миронова Е.В.
17.	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия. Предусмотренные планами работы ИРО КК, министерства: семинары/вебинары, стажировки, конкурсы, конференции и др.	мероприятия	в течение года	Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
II. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРОФИЛАКТИКЕ НИЗКИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ШКОЛЬНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ГОРОДА-КУРОРТА СОЧИ				
1.	Выявление причин включения новых школ в группу ШНОР	аудит	февраль 2024 г.	Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
2.	Разработка муниципальной двухуровневой дорожной карты по профилактике учебной неуспешности с использованием конструктора	дорожная карта	март 2024 г.	Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
3.	Реализация мероприятий муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности	мероприятия дорожной карты	март – ноябрь 2024 г.	Миронова Е.В., Церекидзе В.Г., руководители ОО ШНОР
4.	Подготовка развернутого отчета по профилактике учебной неуспешности в ШНОР города-курорта Сочи	отчет	октябрь 2024 г.	Миронова Е.В., Церекидзе В.Г.
5.	Организация форума психологической поддержки педагогов по предупреждению профессионального выгорания	муниципальный форум	по плану работы	Углава Я.М. (по согласованию)

6.	Аудит внутренних систем оценки качества образования в школах и анализ отчетов о самообследовании	аудит	не реже одного раза в два месяца	Миронова Е.В, Шорохова Я.В.
7.	Организация работы муниципального наставнического центра	мероприятия	по плану работы МНЦ	Сапелкина Л.В., Миронова Е.В.
8.	Организация работы тьюторского консультационного пункта для учителей-предметников и обучающихся	мероприятия	по плану работы МТКП	Церекидзе В.Г.
УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ				
<i>I. МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ОРГАНИЗАЦИЮ РАБОТЫ И МОНИТОРИНГ ШНОР</i>				
1.	Анализ результатов ВПР в 5 – 9 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, ОО	аналитическая справка	до 1 декабря 2024 года	Руководители ОО, педагогические работники
2.	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	по итогам четверти	Руководители ОО, педагогические работники
3.	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до четвертой четверти	Руководители ОО, педагогические работники
4.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	индивидуальный образовательный маршрут	до 1 декабря 2024 года	Педагогические работники ОО
5.	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся для анализа объективности внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной процедуры	Педагогические работники ОО
6.	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском	консультации	по плану работы МТКП	Педагогические работники ОО

	консультационном пункте для обучающихся и учителей			
7.	Получение консультаций в муниципальном наставническом центре	консультации	по плану работы МНЦ	Руководители ОО
8.	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, МКУ СЦРО, ОО: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	карта	по плану работы ИРО КК	Руководители ОО, педагогические работники
II. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРОФИЛАКТИКЕ НИЗКИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ШКОЛЬНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ГОРОДА-КУРОРТА СОЧИ				
1.	Разработка внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	локальный акт	март 2024 г.	Руководители ШНОР
3.	Реализация мероприятий внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	мероприятия дорожной карты	март – ноябрь 2024 г.	Руководители ШНОР
4.	Реализация дорожной карты системы мер по профилактике учебной неуспешности в ОО по направлениям: – работа с обучающимися, для которых русский язык является неродным (для ШНОР с высокой долей обучающихся с неродным русским языком); – разработка и реализация дополнительных программ курсов (модулей) по профилактике неуспешности и восполнению пробелов в области предметных знаний; – организация работы учителей-тьюторов, которые есть в штатном	мероприятия	по плану работы	Руководители ОО, педагогические работники

<p>расписании; – разработка и реализация программ повышения вовлеченности родителей обучающихся ШНОР; – деятельность методических объединений для учителей-предметников в части адресной работы со слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися</p>			
--	--	--	--

Начальник управления



О.Н. Медведева